

Zápis ze zasedání Pracovního týmu Rady hospodářské a sociální dohody ČR pro dopravu a dopravní infrastrukturu

Den a čas konání: 30. 8. 2012, od 11:00 hod.

Místo konání: Ministerstvo dopravy ČR, poradní místnost pana ministra

Přítomni: viz příložená prezenční listina

Program jednání:

1. Aktuální situace ve společnosti ČD Cargo, a.s.
2. Různé

Závěr: Program jednání byl přítomnými schválen

1. Aktuální situace ve společnosti ČD Cargo, a.s.

Na žádost pana ministra byli na jednání přizváni zástupci Správní rady ČD Cargo, a.s.

Dobeš – na dnešním jednání bude řešena nejen aktuální situace ve společnosti ČD Cargo, a.s., ale také způsob a úroveň dat předkládaných orgánům této společnosti. Jde konkrétně o dokument „Předběžné výsledky hospodaření za období 1. – 6. 2012 a mzdový vývoj společnosti“ (viz. příloha č. 2), který nebyl projednán Správní radou a přesto byl předložen k projednání na Dozorčí radu a Představenstvo. Dalším problémem je skutečnost, že na dozorčí radě ČD Cargo, a.s. byl projednán materiál „Výhled na 2. pololetí roku 2012“, který byl na jednání Představenstva předložen s daty, jejichž rozdíl činil 360 mil. Kč.

Veselý - Správní rada ČD Cargo, a.s. dne 25. července 2012 na svém zasedání projednávala materiál „Předběžné výsledky hospodaření za období 1. – 6. 2012 a mzdový vývoj společnosti“. Tento materiál byl téhož dne, tj. 25. července 2012, před projednáváním na Správní radě schválen Představenstvem společnosti ČD Cargo, a.s.

Žaluda - Dozorčí rada ČD Cargo, a.s. dne 14. srpna 2012 tento materiál projednala na svém zasedání. V rámci materiálu „Předběžné výsledky hospodaření za období 1. – 6. 2012 a mzdový vývoj společnosti“ je v manažerské výsledovce uvedena položka očekávaná skutečnost 2012. Nejedná se tedy o samostatný materiál. Po projednání tohoto materiálu Dozorčí rada uložila upravit část materiálu týkající se výhledu na 2. pololetí 2012, dle aktuálního vývoje situace.

Dobeš – jak je možné, že v průběhu několika dní došlo ve výhledu na 2. pololetí roku 2012 k propadu o 360 mil. Kč?

Slamečka – výsledky 1. pololetí roku 2012 uvedené v materiálu jsou konečné, avšak výhled na 2. pololetí se průběžně aktualizuje s ohledem na dynamickou změnu

situace na trhu. Nová čísla výhledu pro vývoj do konce roku 2012 byla upravena s ohledem na vývoj posledních dvou měsíců.

Špička – je nutné brát také v potaz skutečnost, že sestavený plán tržeb na rok 2012 byl v průběhu roku několikrát snížen.

Nekola – podotýká, že materiál, který mají členové Pracovního týmu RHSD ČR pro dopravu a dopravní infrastrukturu k dispozici, byl na Dozorčí radě projednán, ale byl podroben velké kritice. Nejvíce bylo materiálu vytýkáno, že nekoresponduje s realitou. Požaduje, aby materiály předkládané na jednání pracovního týmu byly vždy předjednány s orgány společnosti ČD Cargo, a.s. a teprve po jejich schválení předkládány k projednání členové Pracovního týmu RHSD ČR pro dopravu a dopravní infrastrukturu.

Kašík – výsledky hospodaření za první pololetí roku 2012 a výhled na 2. pololetí roku 2012 je třeba oddělit.

Ve všech odvětvích jsou připravována restrukturalizační opatření směrem dolů a to s ohledem na skutečnost, že druhé pololetí roku 2012 bude v nákladní dopravě znamenat velký propad v tržbách.

Danda – je nutné, aby společnost ČD Cargo, a.s. prováděla pravidelné vyhodnocení průběžných výsledků každý měsíc a na základě výsledků těchto vyhodnocení musí být přijata odpovídající opatření. Také musí být stanovena osoba odpovědná za správnost dat předkládaných orgánům společnosti.

Ondroušek – silniční doprava zaznamenala za první pololetí roku 2012 pokles v rozsahu 10 – 15% tržeb, u malých podniků je tento pokles až 30% a prognóza na druhé pololetí roku 2012 je ještě horší.

Žaluda – předpoklad propadu tržeb byl známý již v loňském roce. Hlavním problémem je způsob informování orgánů ČD Cargo, a.s.

Kdy předložilo Představenstvo ČD Cargo, a.s. Dozorčí radě ČD Cargo, a.s. podnikatelský plán na rok 2012 ke schválení?

Slamečka – již několik měsíců poukazuje na špatné výsledky ČD Cargo, a.s.

Revize podnikatelského plánu na rok 2012 byla Představenstvem schválena v měsíci únoru tohoto roku.

Dobeš – je nutné nastavit proces tak, aby byly popsány kroky pro léta budoucí. Toto je důvodem, proč byl management ČD Cargo, a.s. požádán o objasnění situace společnosti a to především v oblasti nakupovaných výkonů a jednotlivých vozových zásilek. Ministerstvo dopravy nerozporuje materiál obsahující výsledky hospodaření za první pololetí roku 2012, ale pro určení správného směřování společnosti ČD Cargo, a.s. je nutné znát všechny reálné skutečnosti a předpoklady. Není možné skokově měnit předpokládané výnosy společnosti o 360 mil. Kč.

Slamečka – ve směru k jednotlivým vozovým zásilkám byl dohodnut postup takový, že se nejdříve bude analyzovat situace na všech provozních jednotkách zvlášť, a to dle stejné metodiky, a nakonec bude navržen konečný postup s cílem zachovat stávající tržby při zlevnění nákladů a racionalizovat stávající postupy ve společnosti.

Dopady do zaměstnanosti budou projednávány na úrovni managementu společnosti a také Správní rady. Po ukončení analýzy provozní jednotky České Budějovice, které se předpokládá k 15.9.2012, budou její výsledky projednány v orgánech společnosti a také na Pracovním týmu RHSD ČR pro dopravu a dopravní infrastrukturu.

Situace v oblasti financí a finanční výhledy se neustále mění. Management společnosti se pravidelně setkává s největšími zákazníky a to za účelem reálného odhadu vývoje pro další měsíce.

Je nutné podotknout, že hospodářský výsledek společnosti je složen z nákladů a výnosů. Náklady byly dosud optimalizovány tak, aby byl pokryt výpadek výnosů v prvním pololetí roku 2012, avšak tento postup již není možné realizovat v druhém pololetí.

Zahula – v Materiálu pro jednání tripartity (viz. příloha č. 3), který byl předložen na dnešní jednání, je v části D „Zaměstnanost“ uvedeno předpokládané meziroční snížení počtu zaměstnanců o 730 lidí.

Špička – snižování tržeb společnosti o cca 20% vyvolává nutnost redukce počtu zaměstnanců. Při odhadovaném propadu tržeb o cca 1,8 mld. Kč není možné zachovat stávající počet zaměstnanců.

Dušek – hlavním problémem, který měl tento pracovní tým řešit, byla hrozba dramatického snížení počtu zaměstnanců v návaznosti na plánované zrušení jednotlivých vozových zásilek. V materiálech předkládaných vedením společnosti ČD Cargo, a.s. se nehledá cesta ke zrentabilnění vozových zásilek a zvýšení jejich počtu.

Slamečka – i v okolních zemích byl zaznamenán pokles přepravních výkonů a tudíž nelze předpokládat, že ČD Cargo, a. s. bude schopné nalézt způsob navýšení objemu u tohoto druhu přepravy.

Meidl – členům Pracovního týmu byla podána informace k materiálu „Stabilizace segmentu JZ“ (viz. příloha č. 4), která byla zpracována společností Deloitte.

Slamečka – výsledky analýzy dalších dvou provozních jednotek by měly být známy dokonce měsíce října 2012 a ukončení celé analýzy všech provozních jednotek se předpokládá v únoru 2013.

Kašík – výsledky této analýzy musí vést k vyčíslení konkrétních ztrát na jednotlivých vozových zásilkách a na základě tohoto vyčíslení musí stát zastoupený Ministerstvem dopravy rozhodnout, zda je žádoucí zachování této služby. V případě, že bude rozhodnuto o zachování tohoto druhu přepravy, bude nutné realizovat kroky, které optimalizují náklady a výnosy této služby (snížení poplatku za užití železniční dopravní cesty, atd.)

Dušek – základním problémem je dle jeho názoru špatně nastavená obchodní politika společnosti, jejímž dopadem je trvalé snižování jednotlivých vozových zásilek, rušení tarifních bodů a přechod zboží na silnici. Řešením nastalé situace není snižování počtu zaměstnanců, ale změna obchodního přístupu, která by přinesla navýšení objemu přepravy vozovými zásilkami.

Slamečka – zákazníci si kupují službu na základě ceny. Pokud cena není konkurenceschopná, nelze předpokládat navýšení objemu přepravy. S ohledem na fakt, že cena je dána součtem nákladů, je nutné vydat se cestou jejich snižování.

Slamečka – na nejbližším jednání Představenstva společnosti bude projednáván další postup pro zlepšení situace v oblasti obchodu.

Vokoun – konstatuje, že od prvního projednávání řešení zmírnění či zamezení hrozícího masového propouštění zaměstnanců a objektivních problémů firmy v Pracovním týmu RHSD ČR pro dopravu a dopravní infrastrukturu, nedošlo k žádnému posunu. Zatímco ze strany předsedy představenstva ČD Cargo, a.s. jsme přesvědčováni, že má vše pod kontrolou a situace není tak hrozivá, všichni ostatní přítomní jsou svědky toho, že majitel firmy (ČD, a.s. a MD ČR) téměř dvě hodiny dle mého názoru oprávněně deklaruje nedůvěru v předkládané údaje ze strany vrcholového managementu ČD Cargo, a.s. Za této situace považuje za nepřijatelný

stav, že nejsou vyvozeny vůči vrcholovému managementu ČD Cargo, a.s. personální důsledky.

Dobeš – požaduje konkrétní a konečné stanovisko, zda na konci roku 2012 bude propad tržeb o 1,8 mld. Kč. Materiál s konkrétními výstupy musí být projednán na Správní i Dozorčí radě a předložen na jednání Pracovního týmu RHSD ČR pro dopravu a dopravní infrastrukturu.

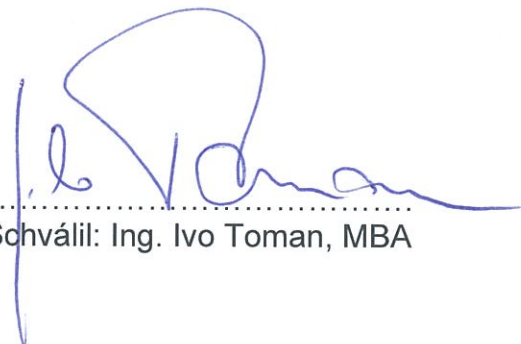
Také je nutné dokončit analýzu všech provozních jednotek do konce roku 2012 tak, aby bylo možné sestavit relevantní výhled na druhé pololetí roku 2012.

Závěr: Management ČD Cargo, a.s. zpracuje materiál specifikovaný panem ministrem, který po schválení na Správní a Dozorčí radě ČD Cargo, a. s. předloží k projednání Pracovnímu týmu RHSD ČR pro dopravu a dopravní infrastrukturu. Management ČD Cargo, a.s. zajistí dokončení analýzy všech provozních jednotek do konce roku 2012.

Další jednání Pracovního týmu RHSD ČR pro dopravu a dopravní infrastrukturu bude svoláno dle možností pana ministra.



.....
Zapsala: Ing. Monika Bratršovská



.....
Schválil: Ing. Ivo Toman, MBA

Přílohy:

- č. 1 Prezenční listina
- č. 2 Předběžné výsledky hospodaření ČD Cargo, a.s., za období 1. - 6. 2012 a mzdový vývoj ve společnosti
- č. 3 Materiál pro jednání tripartity
- č. 4 Stabilizace segmentu JZ
- č. 5 Stav řešení stabilizace JZ
- č. 6 Zápis z jednání 30.7.2012
- č. 7 Komentář k podkladům pro sestavení konsolidované účetní závěrky
- č. 8 Konsolidované IFRS výkazy k 30.6.2012
- č. 9 Zavedení výkonového systému údržby NV v pilotním provozu
- č. 10 Zpřesněný návrh harmonogramu přípravy restrukturalizačního plánu společnosti